

RAPPORT AUX DONATEURS 2010

**CHERCHER
TROUVER
GUÉRIR**
pour vous et
avec vous.



Conception : Publicis Consultants - Réalisation et exécution : équilibre - Crédits photos : ICM - J-P Patienté - MB - François Grumberg - J-M Wilmotte - Mise à jour 2011



FONDATION INSTITUT DU CERVEAU ET DE LA MOELLE ÉPINIÈRE
Hôpital Pitié-Salpêtrière - 47, boulevard de l'Hôpital - 75013 Paris - France
Tél. : +33 (0)1 57 27 40 00 - e-mail : contact@icm-institute.org - www.icm-institute.org



SOMMAIRE

03

LE MOT
DU PRÉSIDENT

04

L'INAUGURATION

05

LE BÂTIMENT

06

LES PLATEFORMES
TECHNOLOGIQUES

11

LES CHERCHEURS

12

LE MOT
DES PRÉSIDENTS
DU COMITÉ
DE CAMPAGNE

13

LES GRANDS
DONATEURS
DE L'ICM

14

LA COLLECTE
ET L'UTILISATION
DES DONS

18

LE COMPTE
EMPLOIS
RESSOURCES

20

LES ACTIONS
DE COMMUNICATION

23

LES PERSPECTIVES
2011

LE MOT DU PRÉSIDENT

Chers mécènes, chers donateurs, chers amis,

2010 a été une grande année !

L'ICM a inauguré son bâtiment le 24 septembre dernier en présence de Madame la Ministre de la Santé et des Sports, Roselyne Bachelot-Narquin, Madame la Secrétaire d'État chargée des Aînés, Nora Berra, Madame l'adjoint au Maire de Paris, Anne Hidalgo et Monsieur le Président du Conseil Régional d'Ile-de-France, Jean-Paul Huchon.

La priorité de l'année 2010 a été l'achèvement du bâtiment et surtout l'installation des plateformes technologiques et des laboratoires spécialisés, pour permettre aux chercheurs de travailler dans des conditions optimales sur les 22 000 m² construits.

Je souhaite saluer ici l'effort remarquable produit par l'ensemble des acteurs de cette construction menée en un temps record : seulement 25 mois.

Ce premier challenge est achevé !

Fin 2010, les premières équipes ont intégré les nouveaux locaux et leurs travaux de recherche ont commencé. Vous avez amplement contribué à la réussite de cette première étape de l'histoire de l'ICM ; à ce titre, et au nom des chercheurs et des Membres Fondateurs, je tiens à vous exprimer ma profonde gratitude.

2010 a aussi été l'année d'une mobilisation bénévole, particulièrement du monde sportif et culturel, un peu partout en France et je tiens ici à saluer toutes les associations et tous ceux qui, durant leurs soirées et week-end ont organisé des manifestations au profit de l'Institut. Chaque action compte pour faire connaître les maladies du système nerveux et le travail des chercheurs de l'ICM, merci à tous !

Un autre défi est maintenant lancé, celui de la science, au service des malades. Nous sommes certains que vous continuerez de vous associer aux chercheurs de l'ICM pour remporter le combat contre les maladies neurologiques.

Plus que jamais, nous sommes mobilisés pour vous, et avec vous.

Je vous prie de croire, chers mécènes, chers donateurs, chers amis, en mon entier dévouement et à ma sincère reconnaissance.

Gérard Saillant, Président

L'INAUGURATION



L'inauguration du bâtiment a permis de réunir tous ceux qui avaient directement participé à la création de l'Institut, qu'il s'agisse des Membres Fondateurs, des membres du Conseil d'Administration, des membres de l'Association des Amis de l'ICM, des membres du Comité de Campagne, des donateurs ainsi que des représentants des différentes institutions partenaires, l'AP-HP, le CNRS, l'Inserm et l'UPMC.



LE BÂTIMENT

LA CONSTRUCTION DU BÂTIMENT A DÉMARRÉ EN FÉVRIER 2008 SUR LE TERRAIN DE 2 500 M² MIS À DISPOSITION PAR L'ASSISTANCE PUBLIQUE HÔPITAUX DE PARIS (AP-HP), ET S'EST ACHEVÉE EN JUIN 2010. PLUS DE 200 PERSONNES ONT COLLABORÉ AU CHANTIER.

COÛT DE L'IMMEUBLE	57 M€
Emprunt Caisse des Dépôts	30 M€
Région Ile-de-France	15 M€
Ville de Paris	5 M€
Inserm	3 M€
AP-HP	1,5 M€
Fondation Safra	0,7 M€
Autres fonds propres	1,8 M€

LA BIBLIOTHÈQUE DE L'ICM : LES FONDEMENTS DE LA NEUROLOGIE MODERNE

L'ICM accueille la bibliothèque personnelle de Jean-Martin Charcot, qui comprend 3500 œuvres, véritablement constitutives du patrimoine de la neurologie. Ces œuvres, mises à disposition par l'Université Pierre et Marie Curie, trouveront leur place dans les vitrines de cette bibliothèque spécialement conçue pour mettre en valeur, illustrer et participer au rayonnement du "foyer intellectuel" de l'Institut. La bibliothèque crée un lien entre l'origine de la neurologie représentée par Jean-Martin Charcot et l'avenir représenté par la recherche qui sera faite à l'ICM.

La construction du bâtiment, quelques repères :

Juin 2008 :
Pose de la première pierre

Juillet 2010 :
Fin des travaux
et remise des clés

Août 2010 :
Entrée de l'équipe administrative

Septembre 2010 :
Inauguration

Novembre 2010 :
Arrivée des premières équipes
de recherche



LES PLATEFORMES TECHNOLOGIQUES



LA PRIORITÉ DE L'ANNÉE 2010 : LES PLATEFORMES TECHNOLOGIQUES

L'ICM dispose d'un centre de neuro-imagerie de pointe, ainsi que de quatre plateformes situées dans la zone centrale des étages et réparties sur 7 000 m². Leurs implantations et leurs organisations visent à mutualiser les équipements, rationaliser les consommations et l'occupation des matériels des laboratoires pour optimiser les performances des chercheurs.

En 2010, la priorité de l'ICM a été la mise en place de ces plateformes : les responsables ont été recrutés, les installations finalisées et une charte d'utilisation à destination des équipes initiée.

Une grande partie des dons a été dédiée à l'installation et l'équipement de ces plateformes technologiques.



Après une thèse de sciences à l'Institut Pasteur, j'ai complété ma formation à la Harvard Medical School. Avec mon équipe, nous travaillons principalement sur l'étude des affections de la myéline et des troubles de l'excitabilité musculaire. Nous tentons de déterminer les facteurs génétiques et les mécanismes à l'origine des pathologies comme la sclérose en plaques et certaines affections neuromusculaires. Depuis septembre 2010, je suis Directeur scientifique de l'ICM. C'est une opportunité unique de travailler sur un site réunissant un grand nombre de compétences au cœur d'une recherche multidisciplinaire, développant un mode de fonctionnement fondé sur la compétition et l'excellence, tout en bénéficiant du meilleur d'un partenariat public-privé original, afin d'être capables d'amener le plus rapidement possible des solutions thérapeutiques jusqu'au lit des patients. Et pour nous chercheurs, nous avons désormais la chance de bénéficier d'une masse critique très importante représentée par l'ensemble des collaborateurs de l'ICM et qui enrichit nos recherches.

Bertrand Fontaine,
Directeur scientifique de l'ICM

1. LE CENTRE DE NEURO-IMAGERIE : L'UN DES PLUS PUISSANTS D'EUROPE

La neuro-imagerie regroupe les techniques permettant de visualiser et comprendre le fonctionnement cérébral.

L'espace IRM est dédié exclusivement à la recherche par neuro-imagerie. Il comprendra une IRM 7 Tesla auto-blindée (actuellement l'équipement le plus puissant et le plus précis dans le monde), deux IRM 3 Tesla dédiées à la recherche clinique et une IRM 11,7 Tesla pour les études expérimentales.

La plateforme de magnétoencéphalographie (MEG), outil indispensable des IRM, ainsi que plusieurs systèmes d'électroencéphalographie (EEG) et des appareils de stimulation magnétique transcrânienne (TMS) viendront compléter le département de neuro-imagerie.

L'acquisition des IRM a été permise grâce à la générosité des donateurs de l'ICM.



Les avancées scientifiques attendues grâce à la performance de ces équipements sont considérables :

1. Améliorer l'étude de la physiopathologie des maladies neurologiques avec une précision d'image exceptionnelle.
2. Accélérer la découverte et la validation de marqueurs des pathologies du cerveau et de la moelle épinière afin d'affiner le diagnostic, le pronostic et le suivi thérapeutique.
3. Développer des traitements innovants des lésions cérébrales en couplant IRM et ultrasons focalisés.

Les études concernent les maladies neurodégénératives, l'épilepsie, la maladie de Parkinson, les sciences cognitives avec l'étude des bases neuronales de la pensée et du comportement.

PLATEFORME NEURO-IMAGERIE

Étage	-1
Surface	915 m ²
Responsable	Stéphane Lehericy
Équipe	20



PLATEFORME SÉQUENÇAGE-GÉNOTYPAGE

Étage	2
Surface	120 m ²
Responsable	Yannick Marie
Équipe	4

2. LA PLATEFORME DE SÉQUENÇAGE-GÉNOTYPAGE : ACCÉLÉRER L'ÉTUDE DU GÉNOME HUMAIN

L'objectif de la plateforme de séquençage-génotypage est de démultiplier l'étude du génome humain, à l'état normal et malade, et de mieux en comprendre les mécanismes de développement.

Grâce au soutien des donateurs, l'ICM a pu acquérir en 2010, un PCR (*Polymerase Chain Reaction*) temps réel haut débit ainsi qu'un scanner 2µm.

Le premier permet l'analyse quantitative et/ou qualitative à grande échelle (multiplication par 15 du nombre d'échantillons à tester), d'altérations connues de gènes. Le second détecte notamment des désordres de l'ensemble des chromosomes en une seule séquence. Ceci permet ensuite de développer des solutions thérapeutiques ciblées de façon extrêmement précise sur le ou les gènes défectueux, afin par exemple, de traiter des tumeurs et de ralentir leur progression.



PLATEFORME VECTOROLOGIE

Étage	3
Surface	230 m ²
Responsable	André Sobczyk
Équipe	2

3. LA PLATEFORME DE VECTOROLOGIE : UN OUTIL EXCEPTIONNEL POUR CONSTRUIRE LES VECTEURS

La plateforme de vectorologie est dédiée au design et à la construction de vecteurs de transfert de gènes innovants. Ceux-ci sont testés par les chercheurs de l'ICM afin de valider de nouvelles approches pour traiter les maladies neurologiques et les traumatismes du Système Nerveux Central.

Grâce au soutien des donateurs, la plateforme s'est équipée de deux ultra-centrifugeuses de grande capacité permettant de générer jusqu'à dix fois plus de vecteurs. Les chercheurs pourront ainsi explorer beaucoup plus de solutions.

4. LA PLATEFORME DE CULTURE CELLULAIRE : COMPRENDRE LE FONCTIONNEMENT DES CELLULES

La culture cellulaire a été une des réalisations les plus précieuses de toute la recherche en biologie. Elle consiste à faire croître des cellules hors de leur organisme, dans un but d'expérimentation scientifique.

Elle permet de mettre à disposition des cellules se comportant comme dans leur milieu naturel, et à partir desquelles on peut étudier un grand nombre d'activités cellulaires différentes. C'est un outil indispensable pour comprendre le fonctionnement des cellules en conditions normales et pathologiques afin d'étudier les mécanismes mis en jeu dans les différentes pathologies étudiées sur le site.

Depuis son lancement, la plateforme accueille progressivement les travaux de chercheurs travaillant pour l'ICM sous la responsabilité d'une ingénieure en biotechnologie spécialisée en biologie cellulaire.



PLATEFORME CULTURE CELLULAIRE

Étage	4 et 5
Surface	550 m ²
Responsable	Lætitia Strehl
Équipe	3

5. LA PLATEFORME D'HISTOLOGIE : UN OUTIL D'ANALYSE DES TISSUS BIOLOGIQUES

L'histologie permet d'analyser la structure des tissus biologiques et des cellules qui les composent. Les différentes techniques histologiques permettent de visualiser des molécules (protéines, ARN messagers...) au sein des cellules dans des conditions normales ou pathologiques.

La plateforme d'histologie est, à la fois, un plateau technique et un service de conseils et de formation, ouvert aux différentes équipes de recherche de l'Institut, et aux équipes de recherche extérieures.

Elle est dotée d'équipements de pointe : 6 microtomes à congélation, 2 microtomes à paraffine, 7 cryostats, 4 vibratomes, un espace dédié à la manipulation du tissu humain post-mortem, 2 ultramicrotomes, 3 stéréomicroscopes et 5 microscopes.

Grâce à eux, des généticiens qui ont identifié une mutation peuvent ainsi caractériser l'expression dans le cerveau de la protéine mise en cause, et s'orienter vers de nouvelles cibles thérapeutiques.



PLATEFORME HISTOLOGIE

Étage	5
Surface	240 m ²
Responsable	Annick Prigent
Équipe	3

LES CHERCHEURS

L'INFORMATIQUE DE L'ICM : UNE CAPACITÉ UNIQUE, UN PÔLE ULTRA-MODERNE AU SERVICE DE LA SCIENCE

La recherche de l'ICM a besoin d'ingénieurs bio-informaticiens : informaticiens, biologistes, mathématiciens et statisticiens.

L'informatique est aujourd'hui devenue un élément crucial de la recherche. En effet, les chercheurs de l'ICM travaillent sur des images et des données importantes, consommatrices de volume et exigeantes en performance. Ces données sont par ailleurs échangées vers l'extérieur avec d'autres sites de recherche. Il est donc stratégique pour l'Institut de se doter d'un système d'informations rapide, d'une très haute disponibilité et sécurisé.

L'équipe d'informaticiens regroupée autour du directeur des systèmes d'informations de l'ICM, composée de trois ingénieurs et d'un élève ingénieur a mis en place un centre de traitement informatique, qui regroupe : un réseau à très haut débit, des unités de stockage informatique doublées, des calculateurs et des bases de données.

L'ICM dispose ainsi d'un système informatique comprenant la dernière génération de calculateurs intensifs, d'une puissance de 7,6 Teraflops. Ce système positionne l'Institut parmi les tous premiers en France et donne la puissance de calcul nécessaire pour une recherche de pointe.



La capacité de stockage des fichiers de l'ICM représente 2,6 Po (équivalent à 13 631 disques durs de 200 Go).

LES ÉQUIPES ONT REJOINT L'ICM À PARTIR DE NOVEMBRE 2010. LES ÉQUIPES ACADÉMIQUES ONT ÉTÉ SÉLECTIONNÉES PAR L'AGENCE D'ÉVALUATION DE LA RECHERCHE ET DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR (AERES) ET LES ÉQUIPES INTERNATIONALES PAR LE *SCIENTIFIC ADVISORY BOARD* EN FÉVRIER 2010.

MALADIES DÉGÉNÉRATIVES ET VIEILLISSEMENT

Bases moléculaires, physiopathologie et traitement des maladies neurodégénératives	Alexis Brice
Maladie d'Alzheimer, maladies à prions	Charles Duyckaerts et Stéphane Haïk
Thérapeutiques expérimentales de la neurodégénérescence	Étienne Hirsch
Traitement de la sclérose latérale amyotrophique : de la génétique au poisson zèbre	Edor Kabashi
Biotechnologie et biothérapie	Jacques Mallet

MALADIES DU DÉVELOPPEMENT, PATHOLOGIE DE LA GLIE ET RÉPARATION

Approches moléculaires et cellulaires de la réparation myélinique	Anne Baron-Van Evercooren et Brahim Nait Oumesmar
Neuro-oncologie expérimentale	Jean-Yves Delattre
Mécanismes de myélinisation et remyélinisation dans le Système Nerveux Central	Catherine Lubetzki
Fonctions et différenciation des cellules microgliales	Michel Mallat
Développement oligodendrocytaire et interactions neurovasculaires	Jean-Léon Thomas

EXCITABILITÉ NEURONALE, TRANSMISSION NERVEUSE ET MALADIES ASSOCIÉES DONT L'ÉPILEPSIE

Inhibition synaptique et auto-modulation des microcircuits du cortex cérébral	Alberto Bacci
Dynamique et physiopathologie des réseaux neuronaux	Stéphane Charpier
Génétique et mécanismes des maladies de l'excitabilité membranaire et de la sclérose en plaques	Bertrand Fontaine
Génétique des affections du système nerveux périphérique et de l'épilepsie	Éric Le Guern
Cortex et épilepsie	Richard Miles

COGNITION, ÉMOTION, ACTION

Neuropsychologie et neuro-imagerie	Laurent Cohen
Cognition, neuro-imagerie et maladies du cerveau	Bruno Dubois
Fondements biologiques, psychologiques et computationnels de la motivation	Mathias Pessiglione
Analyse de l'image et des signaux appliqués aux neurosciences	Catherine Tallon-Baudry et Didier Dormont
Mouvements anormaux et ganglions de la base : physiopathologie et thérapeutique expérimentale	Marie Vidailhet
Comportement, émotion et ganglions de la base	Jérôme Yelnik et Luc Mallet

LES TRAUMATISMES DU CRÂNE ET DE LA MÛELLE ÉPINIÈRE, NEUROPLASTICITÉ

Dissection optogénétique des afférences sensorielles modulant la locomotion	Claire Wyart
---	--------------

LE MOT DES PRÉSIDENTS DU COMITÉ DE CAMPAGNE



Jean Todt, Président de la FIA,
Vice-Président de l'ICM, Président
d'honneur du Comité de Campagne



Lindsay Owen-Jones,
Président d'honneur de L'Oréal,
co-président du Comité de Campagne



David de Rothschild,
Président de Rothschild et Cie,
co-président du Comité de Campagne

Mesdames, Messieurs, chers amis, chers mécènes,

En 2008, nous nous sommes lancés aux côtés des fondateurs de l'Institut du Cerveau et de la Mœlle épinière afin de lever les fonds nécessaires pour assurer sa mission de recherche.

L'objectif était ambitieux, collecter 60 millions d'euros : collecter plus de dix millions d'euros par an, auprès de mécènes privés. À titre personnel et professionnel, nous étions tous régulièrement sollicités pour diverses causes, toutes aussi essentielles les unes que les autres. Mais comment devenir nous-mêmes des "leveurs de fonds" et réussir à répondre à de tels besoins financiers pour l'ICM ?

Les neurosciences ont des défis immenses à relever, les enjeux de santé publique sont gigantesques. Pour les décennies à venir, il faut comprendre les mécanismes des maladies neurologiques. Chacun de nous est concerné, nous nous mobilisons pour nos enfants, pour nos familles.

L'ICM a fait une promesse, celle de donner les moyens d'une recherche d'excellence, pour réduire les délais entre les découvertes et l'application thérapeutique pour les patients, celle de réunir en son sein les plus grands chercheurs au monde.

Le 24 septembre 2010, c'est avec joie que nous avons assisté à l'inauguration d'un bâtiment ultra-moderne construit au milieu du grand hôpital de la Pitié-Salpêtrière, première grande concrétisation de l'Institut.

Entourés de Leticia Poniatowski, Philippe Carle, François Henrot, Jean-Philippe Hottinguer, Maurice Lévy, Dominique Mars, Gérard Saillant, Christian Schmidt de la Brélie, Serge Weinberg, nous continuons de solliciter de nouveaux donateurs, en France et à l'étranger.

Plus de 42 millions d'euros sont d'ores et déjà engagés, ceci nous le devons à tous les donateurs (particuliers, entreprises, fondations et associations) qui continuent de s'associer à l'ICM.

Merci de nous aider à récolter les fonds restants pour permettre aux chercheurs d'accomplir leurs investigations.

Merci à tous...

LES GRANDS DONATEURS DE L'ICM

GRANDS MÉCÈNES : Maria Rosa Bemberg - FONDATION BETTENCOURT SCHUELLER - D&O FONDATION EDF DIVERSITERRE - FIA FOUNDATION FOR THE AUTOMOBILE AND SOCIETY - Dominique et Danièle Mars - ORRICK RAMBAUD MARTEL - Lindsay Owen-Jones - PUBLICIS - Lily Safra - Michael Schumacher

MÉCÈNES : AIR FRANCE - Elisabeth Badinter - Pierre Belle - FONDS DE DOTATION PIERRE BERGÉ Luc Besson - BOUYGUES - Lucienne Collin - FÉDÉRATION FRANCAISE DU SPORT AUTOMOBILE François Henrot - Frederik Johnsson - LABORATOIRE GLAXOSMITHKLINE - JCE HOTTINGER & CO FP JOURNE - INVENIT ET FECIT - Serge Kampf - Maurice Lévy - Docteur Léone Noëlle Meyer - RATP David de Rothschild - Édouard et Martine de Royère - FONDATION PHILANTHROPIQUE EDMOND J. SAFRA - SCHNEIDER ELECTRIC - SUN MICROSYSTEMS - Jean Todt et Michelle Yeoh - Serge Weinberg

BIENFAITEURS : ACCOR - AREVA - Didier Aron-Samuel - FONDATION ARPE - AXÉRIA PRÉVOYANCE Micheline Bridel - Louis Camilleri - CAMPENON BERNARD CONSTRUCTION - CAPGEMINI - P. et J.P. Carle COMITÉ NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANCAIS - ASSOCIATION DEMAIN DEBOUT - Claude Demole Rena et Jean-Louis Dumas - Emilio Ferre - FINETFO SA - Marie-Pierre Fournier - Jean-René Fourtou Pierre Gendry - GIULIANI S.P.A - Monique Guérinat - FISA - GROUPE IDEC - IWC SCHAFFHAUSEN M. et Mme Alain Joly - Éric et Hervé Neubauer - NOVALIS PATHÉ - Gilles et Sylvie Pélisson PHILIP MORRIS INTERNATIONAL - PHILIPPE FOUNDATION, INC - BANQUE PICTET - Jacques Popper GROUPE PRÉVOIR - RACE OF CHAMPIONS - RELAIS & CHÂTEAUX - Jean Reno - ROTHSCHILD & CIE BANQUE SODEXO - Jean-Cyril Spinetta - François Thomé - Albert Uderzo - YVES ROCHER - Famille Yoël Zaoui

DONATEURS : Pascal Abensour - Colette Amram - ASSOCIATION SPORTIVE ET CULTURELLE DE L'AIR ASSOCIATION JEAN-CLAUDE DUSSE - AUTOMOBILE CLUB DE FRANCE - Nicole Ayanian Schneider - Gérard Bertinetti Jean-Claude Biver - Irène Bonnet - Famille Bucaille - Jean et Anne-Marie Burelle - Christiane Carle - CB RICHARD ELLIS - CHAMPAGNES LAURENT PERRIER - LE CHEVAL FRANCAIS - COMBATTRE LA PARALYSIE - COTY INC Marie-Anne et Jean-Patrice Dalem - Olivier Dassault - Famille Dehove - Aline Derbesse - ÉMERAUDE INTERNATIONAL Jacques Arthur Essebag - EXELGYN SA - FÉDÉRATION FRANÇAISE DE TENNIS - FINANCIÈRE DE L'ÉCHIQUIER FINANCIÈRE POCH - FRANCE GALOP - GROUPE G7 - Jérôme Guerrand-Hermès - René et Mireille Hadjadje Bob Harifin - Jean-Marie Hennes - JC DECAUX - Alain Kahn - Jean-François Labrousse - Pauline Lamonica Guillaume Lévy-Lambert et Mark Goh - LIONS CLUB DE MONTHLÉRY - LIONS CLUB DE NEUILLY DOYEN Jean Liss - Peter Livanos - LABORATOIRE ÉCLAIR - L'ORÉAL - GROUPE LUCIEN BARRIÈRE BANQUE DE LUXEMBOURG - Henri May de Termont - Hugues et Jocelyne Mallet - Bernard Maurel Thierry et Natacha Millemann - Gérald Morand - Yves Néron-Bancel - Laurent Pétin - PMU - Benoît Potier ROMÉO SA - ROTARY CLUB ORLÉANS VAL-DE-LOIRE - ROTARY CLUB TOULOUSE SUD - Nathaniel Rothschild Hubert Saltiel - Édouard Sarkiz - Guy Savoy - Patrick Sayer - SCBL - Jacky et Silvia Setton - SFR SIDEF SA SOLIDAIRES CONTRE LA SLA - SORIN GROUP - Giuliana Spotorno - STADE DE FRANCE - Claude Taittinger - Yannick Tarondeau Didier Touret - VERTU - Nicole Weinberg - XO ÉDITIONS - YAMAHA MOTOR FRANCE - ZENITHOPTIMÉDIA

LA COLLECTE ET L'UTILISATION DES DONNS



L'ICM AGRÉÉ PAR LE COMITÉ DE LA CHARTE

Le Comité de la Charte du Don en Confiance a octroyé le 3 novembre 2010 son agrément à la fondation ICM.

Ce Comité exerce depuis plus de 20 ans la mission de régulation professionnelle de l'appel à la générosité publique. Son action se fonde sur l'élaboration des règles de déontologie, l'agrément des organismes volontaires pour se plier à une discipline collective vis-à-vis des donateurs et le contrôle continu des engagements souscrits.

Sa position lui permet de combiner la nécessaire indépendance de jugement avec la proximité des acteurs du mouvement associatif.

Les quatre champs du contrôle continu exercé par les contrôleurs du Comité sont :

- le fonctionnement statutaire et la gestion désintéressée ;
- la rigueur de la gestion ;
- la qualité de la communication et des actions de collecte de fonds ;
- la transparence financière.

Tout comme les 63 organisations déjà agréées, l'ICM s'engage à respecter la charte de déontologie du Comité et à se soumettre à ses contrôles.

LA CAMPAGNE DE FUNDRAISING AUPRÈS DES GRANDS DONATEURS

En 2010, la campagne de fundraising s'est accélérée.

Le Comité de Campagne s'est élargi et compte douze membres ambassadeurs, qui, au-delà d'être de généreux soutiens, donnent beaucoup de leur temps pour mobiliser de nouveaux mécènes.

En 2010, de nouvelles entreprises telles que la RATP, Axéria Prévoyance, et le laboratoire GSK, ainsi que des particuliers se sont engagés, la plupart pour des montants considérables et avec des engagements pluriannuels, démontrant leur volonté de s'associer sur la durée à la recherche.



Madame Lily Safra a fait un don de 8 millions d'euros à la Fondation. La remise du don a eu lieu le 13 juillet 2010 à l'ICM, en présence du Professeur Gérard Saillant, des Professeurs Olivier Lyon-Caen et Yves Agid, du co-Président du Comité de Campagne Monsieur David de Rothschild, et de Messieurs Glavany et Lévy, Membres Fondateurs de l'ICM.

LA COLLECTE

4 748 donateurs ont rejoint les soutiens de l'ICM pour la première fois en 2010, ce qui porte le nombre de donateurs total de l'Institut à 8 500.

La somme de 14,5 millions d'euros a été collectée en 2010, un montant 2,5 fois supérieur à celui de l'année 2009, grâce notamment au don exceptionnel de 8 millions d'euros par Madame Safra en juillet 2010.

À l'occasion de la période de déclaration de l'Impôt Sur la Fortune (ISF), dans le cadre des dispositions fiscales permises par la loi TEPA, l'ICM a lancé une opération de collecte de fonds qui a permis de collecter 388 000 euros.

Au 31 décembre 2010 un total de 36,6 millions d'euros a été collecté auprès des donateurs privés et 5,4 millions d'euros de promesses ont été engagés, ce qui porte à un total de 42 millions d'euros les fonds engagés depuis l'origine de la campagne.

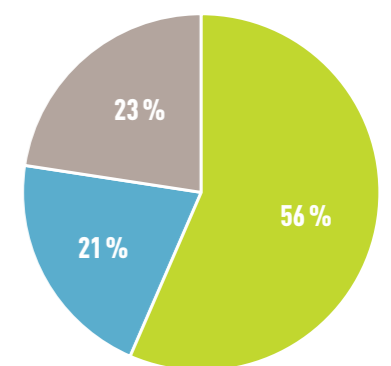
Depuis le début du projet, près de 100 millions d'euros ont été rassemblés auprès de l'ensemble des partenaires publics et privés.

LES GRANDS DONATEURS

Parmi les 8 500 donateurs de l'ICM, 63 ont effectué un don supérieur à 50 000 euros en 2010, ce qui représente 83 % du montant des dons. Ce soutien majeur a permis de donner à l'Institut les moyens de ses ambitions.

RESSOURCES 2003-2010		
Privé	37,4	38 %
Dons, legs, mécénat	36,6	
Subventions, collaborations de recherche	0,8	
Public	28,7	29 %
Région Ile de France	15,0	
Mairie de Paris	5,0	
Inserm	3,0	
AP-HP	1,5	
Apport état création FRUP	4,2	
Autre	1,7	2 %
Produits financiers	1,7	
Emprunt	30,0	31 %
Emprunt CDC	30,0	
TOTAL	97,8	100 %

RÉPARTITION DES DONNS À L'ICM EN 2010



- Particuliers
- Entreprises
- Fondations



« Le diagnostic tombe en 2005, il s'agit de Parkinson... Je me retrouve à intervalles réguliers dans le couloir-salle d'attente du pavillon Casteigne à la Pitié-Salpêtrière. Deux choses me frappent : la simplicité de ces grands professeurs et la détresse de certains patients, encore jeunes, et atteints de pathologies invalidantes. Le professeur Lyon-Caen me parle du projet de l'ICM et l'idée de réunir sous un même toit chercheurs, médecins traitants et patients m'apparaît remarquable. Afin d'apporter ma petite pierre à l'édifice, je contribue à titre personnel mais prospecte aussi dans mon cercle amical et familial pour trouver des donateurs. Solliciter financièrement les gens n'est jamais facile mais l'ICM est un projet porteur d'immenses espoirs et qui concerne de multiples pathologies. Mon épouse et mes quatre filles ont décidé de se joindre à l'effort commun et ont abouti à des projets individuels ou collectifs. L'investissement de mes proches, tant sur le plan moral que financier, et le soutien sans faille du corps médical m'aident à garder l'espoir qu'un jour on vaincra ces maladies neuro-dégénératives. »

Marc Buaille,
Donateur de l'ICM

LA MOBILISATION DU GRAND PUBLIC

L'appel à la générosité du public est aussi important pour soutenir les programmes de recherche de l'Institut. En juillet 2010, un premier test de mailing de marketing direct a été effectué. Les donateurs de toutes les régions de France se sont mobilisés et témoignent depuis lors de leur fidélité. Nous les en remercions. Depuis l'automne 2010, deux opérations de mobilisation par voie de mailing ont été menées.

Cette campagne de marketing direct a permis d'accueillir 3 644 nouveaux donateurs et de collecter 135 000 euros.

LE DÉVELOPPEMENT DE L'ICM EN RÉGIONS

L'ICM a décidé de renforcer son action de collecte en régions, à commencer par la Basse-Normandie, où des accords de coopération scientifique vont être initiés. Grâce à l'aide de Monsieur Édouard de Royère, l'ICM travaille avec une équipe de bénévoles, dédiée aux régions, chargée de mener des actions de collectes ciblées.

Paris le 20 juillet 2010.

12345678 00

Mme Lucie SPECIMEN
25, bd de l'Innovation
93000 NOUX
75013 Paris Cedex 13

L'ICM : le meilleur de la recherche pour vaincre les maladies et traiter les traumatismes du système nerveux...

GRÂCE À VOTRE SOUTIEN, DES VICTOIRES RAPIDES SONT POSSIBLES, DÈS DEMAIN !

Mme Lucie SPECIMEN

Le 24 septembre dernier, l'Institut du Cerveau et de la Moelle épinière (ICM) a été inauguré. Un événement sans précédent, qui marque l'aube d'une nouvelle ère scientifique et médicale.

C'est la naissance du plus grand centre mondial de recherche, entièrement dédié aux maladies et aux traumatismes neurologiques, sous la voûte à des découvertes médicales susceptibles de révolutionner le traitement des affections du cerveau et de la moelle épinière.

Pour les millions de patients qui souffrent des maladies d'Alzheimer ou de Parkinson, des troubles du sommeil, d'épilepsie, de sclérose en plaques, de dépression... pour les centaines de milliers d'hommes, de femmes et d'enfants paralysés par des lésions de la moelle épinière... un moment unique fait naître l'immense espoir de vaincre ces terribles fléaux du XXI^e siècle, qui constituent un enjeu majeur de santé publique et de recherche scientifique.

Conscients de notre responsabilité, c'est avec une intense émotion que nous nous engageons à répondre aux attentes de millions de malades touchés par des pathologies lourdes. Nous sommes sûr que la perte d'autonomie et la dépendance qu'entraînent l'aggravation d'atteintes sévères pour nos centres pour leur traitement.

ce sera nous de les vaincre qu'une victoire à venir.

Aujourd'hui, sa stratégie et sa structure innovantes font de l'ICM un pôle d'excellence sans équivalent dans le monde, dont la démarche est organisée autour du patient. Implanté au cœur même du Centre Hospitalier de la Pitié-Salpêtrière, l'ICM réunit en un seul et même lieu des moyens humains et technologiques considérables !

BULLETIN DE DON
À compléter et à retourner dans l'enveloppe pré-affranchie ci-jointe.

OUI, AVEC L'ICM, contre les maladies du cerveau et de la moelle épinière, mon don est le traitement le plus puissant.

Je donne à l'ICM :

10 € 20 € 50 € 100 € Autre : _____

Je vous adresse donc mon chèque à l'ordre de l'ICM.

Par carte bancaire CB VISA MCB AMEX

Mme Lucie SPECIMEN
25, bd de l'Innovation
93000 NOUX
75013 Paris Cedex 13

12345678 00

Mme Lucie SPECIMEN
25, bd de l'Innovation
93000 NOUX
75013 Paris Cedex 13

Si oui, je souhaite recevoir des informations sur l'ICM. Mon adresse mail est : _____

Vous avez aussi la possibilité de faire un don en ligne sur : www.icm-institut.org **006 006000 0000**

L'UTILISATION DES DONS EN 2010

FONDS DÉDIÉS

Depuis le début de la campagne, certains donateurs ont choisi de dédier leur don à des fonds soutenant des projets précis : les fonds de recherche et les fonds d'accompagnement de postdoctorants. Ces fonds ont permis de financer les recrutements et les premiers équipements nécessaires au démarrage des travaux de recherche :

- L'équipe de Claire Wyart étudie les traumatismes du cerveau et de la moelle épinière, notamment la paralysie secondaire. Elle cherche les solutions de demain pour permettre aux victimes de marcher de nouveau. Un technicien ainsi qu'un post-doctorant ont été recrutés ; un microscope dédié à son programme de recherche a pu être commandé.
- L'équipe de Mathias Pessiglione a pu recruter un chercheur spécialisé et acquérir les premiers équipements d'analyse, afin de tenter de mieux comprendre les mécanismes des fonctions mentales, motrices, intellectuelles ou émotionnelles, à l'origine des comportements de l'homme et entre autres, des maladies psychiatriques.

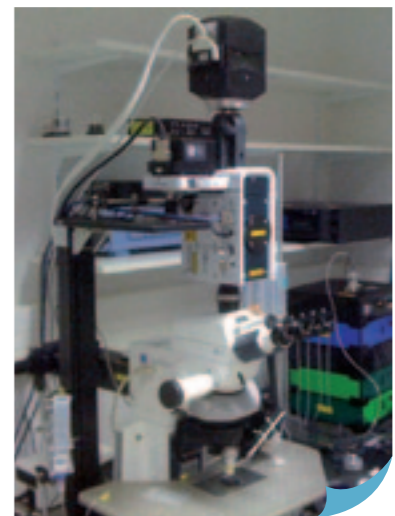
Ils ont également permis de renforcer des projets de recherche d'équipes de la Pitié-Salpêtrière comme celle du Dr Marie-Claude Potier qui travaille sur la maladie d'Alzheimer, par le recrutement de chercheurs et techniciens et l'achat d'équipements informatiques.

Le lancement des plateformes technologiques et d'exploration fonctionnelle qui seront en pleine activité en 2011 a également été financé par ces fonds :

- la responsable de la plateforme de culture cellulaire, Lætitia Strehl, et le responsable de la plateforme de vectorologie, André Sobczyk, ont été recrutés au dernier trimestre 2010 ;
- un 3D VICON, matériel de captation des mouvements installé sur le plateau technique dédié à l'étude de la marche et de l'équilibre situé sur la plateforme d'exploration clinique a été commandé.

Une étude sur la faisabilité de la collecte en régions a été menée grâce à ces fonds, à la demande d'un donateur.

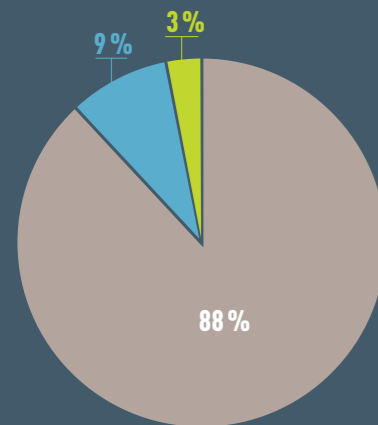
L'ensemble des dépenses financées en 2010 par les fonds dédiés est relativement modeste (elles s'élèvent à 0,2 M€) car ces projets ont débuté en 2010 mais seront vraiment effectifs en 2011. Au 31 décembre 2010, ces fonds s'élèvent à 3,6 M€.



Le don de M. Pierre Belle a été dédié à l'achat d'un microscope confocal pour l'équipe de Claire Wyart.

LE COMPTE EMPLOIS RESSOURCES

AFFECTATION PAR EMPLOI DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU GRAND PUBLIC



- Frais de fonctionnement - 0,3 M€
- Frais de collecte auprès du public - 0,9 M€
- Missions Sociales et Investissements -9,6 M€

En 2010, 11,5 M€ ont été collectés auprès de personnes physiques et 2,6 M€ proviennent d'entreprises mécènes.

Les fonds collectés auprès des personnes physiques ont permis de couvrir les dépenses des missions sociales de la Fondation à hauteur de 2,4 M€.

Les activités relevant des missions sociales de la Fondation sont :

- l'accueil des équipes de recherche ;
- le financement des projets de recherche ;
- le suivi des aménagements des laboratoires et de l'immeuble ;
- le recrutement des chercheurs ;
- les plateformes technologiques ;
- l'animation scientifique et la conclusion d'alliances internationales ;
- la mise en place de partenariats industriels.

Les fonds collectés auprès du public ont également permis l'acquisition d'équipements scientifiques et de laboratoires (7,2 M€) dont les principaux concernent :

- la plateforme d'imagerie : 3,5 M€ ;
- le centre de ressources expérimentales : 1,7 M€ ;
- la plateforme informatique : 1,2 M€ ;
- l'aménagement des laboratoires : 0,5 M€.

Ils ont enfin permis de financer les frais de collecte liés à ces dons (0,9 M€) et les frais de fonctionnement (0,3 M€).

Les ressources collectées auprès du public sont affectées en priorité aux missions sociales non financées par le mécénat et aux frais de collecte de ces ressources.

En résumé, sur 100 € de ressources collectées auprès du grand public, 88,25 € ont été utilisés pour financer les missions sociales et les investissements de l'Institut, 8,75 € ont servi à la collecte de ces fonds et 3 € à couvrir les frais de fonctionnement de l'organisme.

Globalement, les frais de collecte et de communication représentent 8 % de l'ensemble des fonds collectés (grand public et entreprises) en 2010.

Le solde de ces ressources collectées en 2010 ajouté aux ressources collectées antérieurement s'élève à 1,8 M€ et sera utilisé en 2011.

EMPLOIS			RESSOURCES	
	Emplois - Compte de résultat	Affectation par emplois des ressources	Ressources collectées - Compte de résultat	Suivi des ressources collectées et utilisées
			Report des ressources collectées auprès du public non affectées et non utilisées en début d'exercice	1 681 764
Missions Sociales	2 665 416	2 421 627	Ressources collectées auprès du public	11 546 799
			Dons manuels non affectés	10 793 171
Suivi Aménagements Laboratoires et Immeuble	364 323	359 329	Dons manuels affectés	636 553
Recrutement des chercheurs	53 560	53 560	Legs et autres libéralités non affectés	
Financement Projets de recherche	390 864	240 864	Legs et autres libéralités affectés	117 075
Accueil des équipes de recherche	1 683 853	1 668 853	Autres produits liés à la générosité du public	
Plateformes Technologiques	50 974	50 974		
Animation scientifique/ Alliances Internationales	48 046	48 046		
Partenariats Industriels	73 796	0		
			Autres fonds	2 618 087
			Mécénat	2 603 087
			Partenariat	
Frais de collecte	1 124 794	943 853	Subventions privées	15 000
Campagne Appel de fonds	376 921	233 235		
Marketing Direct	355 008	355 008	Subventions et autres concours publics	0
Frais de communication	392 865	355 610		
			Autres produits	446 328
Frais de fonctionnement de l'organisme	1 327 454	322 118	Produits financiers	237 216
			Autres produits	209 112
I. TOTAL DES EMPLOIS DU COMPTE DE RÉSULTAT	5 117 664	3 687 598	I. TOTAL DES RESSOURCES DU COMPTE DE RÉSULTAT	14 611 213
II. DOTATION AUX PROVISIONS			II. REPRIS DES PROVISIONS	
III. ENGAGEMENTS À RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	1 965 294		III. REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	231 540
			IV. VARIATION DES FONDS DÉDIÉS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC	-656 709
IV. EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	7 759 795		V. INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	
V. TOTAL GÉNÉRAL	14 842 753		VI. TOTAL GÉNÉRAL	14 842 753
Part des acquisitions d'immobilisations de l'exercice financées par les ressources collectées		7 253 209		
Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées par les ressources collectées		-153 459		
TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC		10 787 348	TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	10 787 348
			SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE	1 784 506

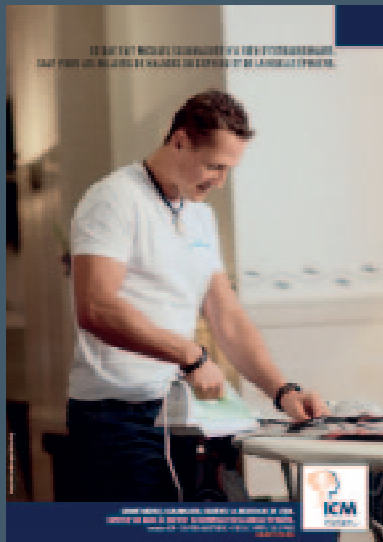
LES ACTIONS DE COMMUNICATION



L'inauguration a été le point de départ d'une campagne de communication grand public pluri-média. Cette campagne est composée d'un film publicitaire gracieusement réalisé par Richard Berry, mettant en scène Jean Reno, parrain de l'ICM, accomplissant les gestes anodins de la vie quotidienne, qu'une personne sur huit, atteinte de troubles neurologiques, ne peut réaliser.

Deux affiches représentant Michelle Yeoh, marraine de l'ICM et Michael Schumacher, Membre Fondateur, ainsi qu'un spot radio viennent compléter le dispositif.

160 spots TV sur 11 chaînes, 98 spots radios, 13 sites web, 89 pages de publicité dans les journaux et magazines, ont été offerts à l'ICM par les médias pour présenter cette campagne.



Dans le cadre des partenariats avec la RATP et Air France, des affiches étaient présentes dans le métro parisien et le spot publicitaire visible sur les vols longs courriers pendant un mois.

Cette campagne a également été présentée lors de l'émission *Vivement Dimanche* de Michel Drucker qui a accueilli Dominique Farrugia entouré de Jean Todt, des Professeurs Agid, Lyon-Caen et Saillant en octobre 2010.

Grâce à la mobilisation des bénévoles, associations et entreprises, l'ICM a développé des actions de communication qui lui ont permis de récolter plus de 700 000 €, de développer sa notoriété et de positionner l'Institut partout en France.

■ CONFÉRENCES, CONGRÈS, SÉMINAIRES

Janvier 2010 - Conférence Davos - Forum économique mondial

Mars 2010 - Conférence et dîner - Relais et Châteaux - Lugano

Mai 2010 - Petit déjeuner MMC - Paris

Septembre 2010 - 1^{ères} Assises de la Protection sociale des Transports et de la Logistique - Paris

Novembre 2010 - Conférence sur les dépendances mentales - Chartres

■ DÎNER, VENTE AUX ENCHÈRES, RÉCOMPENSE

Juin 2010 - Dîner des Partenaires à la Mairie de Paris

Octobre 2010 - Vente aux enchères - Puymirol

Novembre 2010 - Prix Grand Siècle Laurent Perrier

■ PRODUITS PARTAGE

Depuis 2009 - Une partie du profit de la vente des montres Centigraphe F-P.Journe est reversée à l'ICM

Janvier 2010 - Création d'une édition limitée de téléphones VERTU

Novembre 2010 - Dédicace au Drugstore Publicis du livre *Le Cerveau pour les nuls*

Décembre 2010 - Cartes de vœux Laurent Perrier
Cartes de vœux Lucien Barrière

■ ÉVÈNEMENTS MUSICAUX

Mars 2010 - Concert de jazz à Neuilly-sur-Seine

■ MÉCÉNAT

Dans le cadre de la campagne de communication, les prestations en valeur de Publicis et les partenaires média représentent une estimation budgétaire de 1,3 M€, dont seulement 0,3 M€ ont été facturés à l'ICM.

Soutien juridique du Cabinet Orrick Rambaud & Martel.

Champagne Laurent Perrier et Sodexo Prestige pour l'inauguration.

Billets d'avion offerts par Air France.



Novembre 2010 - Prix Grand Siècle Laurent Perrier



Une partie du profit de la vente des montres Centigraphe F-P.Journe est reversée à l'ICM



Novembre 2010 - Race of Champion Düsserldorf



10 avril 2010 - Marathon de Paris



Mai 2010 - Gras Savoye Grand Steeple Chase de Paris



Avril 2011 - Coupe de la Ligue en association avec la Ligue de Football Professionnel et France Télévisions



Juin/Octobre 2010 - Trophée du Luxe à Joyenval et Cannes-Mougins



Octobre 2010 - Francis Joyon et son trimaran IDEC-ICM 2^e de la Route du Rhum

ÉVÈNEMENTS SPORTIFS

AUTOMOBILE

Juin 2010 - Rallye Rétromobile - Teufs Teufs du cœur - Les-Essarts-le-Roi

Mai 2010 - Baptêmes automobiles Association "Sogno di Cavallino"

Septembre 2010 - Fée-rarissime Rotary Club de Toulouse

Novembre 2010 - Race of Champion - Düsserldorf

Décembre 2010 - Racing Team Tournon Competition

ATHLÉTISME

Mars/Avril 2010 - Semi-Marathon/Marathon de Paris

Juin 2010 - Course des héros

Octobre 2010 - 20 km de Paris
Diagonale des fous - Ile de la Réunion

CYCLISME

Octobre 2010 - Randonnée cycliste Laurent Fignon - Suippes

ÉQUITATION

Mai 2010 - Gras Savoye Grand Steeple Chase de Paris

FOOTBALL

Mai 2010 - Match à Chantilly - Variétés Club de France contre des Parlementaires

Septembre 2010/Avril 2011 - Coupe de la Ligue en association avec la Ligue de Football Professionnel et France Télévisions

GOLF

Mai 2010 - Compétition Rotary Val-de-Loire

Juin/Octobre 2010 - Trophée du Luxe à Joyenval et Cannes-Mougins

Octobre 2010 - Trophée Groupe Les Échos - Chantilly

PÉTANQUE

Septembre 2010 - Master de pétanque à Istres

VOILE

Octobre 2010 - Francis Joyon et son trimaran IDEC-ICM 2^e de la Route du Rhum

LES PERSPECTIVES 2011

2010 fût une année très importante pour l'ICM, le bâtiment a été inauguré et les premières équipes de recherche nous ont rejoint. 2011 sera décisive : les travaux des chercheurs doivent être facilités par les installations techniques d'avant-garde mises à leur disposition et la créativité des équipes sera nourrie des échanges issus du rassemblement dans un même lieu de chercheurs venus d'horizons différents.

L'excellence des équipes a été reconnue en mars 2011 par la sélection de l'ICM dans le cadre de la création des Instituts Hospitalo-Universitaires lancée par le gouvernement parmi les projets *Investissements d'Avenir*. L'ICM recevra une dotation de l'État pour développer, dans le domaine des neurosciences, la recherche translationnelle en amplifiant les liens entre la recherche fondamentale et ses applications cliniques et industrielles. La création de cet IHU est le fruit d'une étroite collaboration entre l'ICM et l'AP-HP, le CNRS, l'IFRAD, l'INSERM et l'UPMC. Il apportera une aide complémentaire aux équipes de recherche tout en développant les aspects cliniques et en renforçant le projet d'enseignement de l'Institut.

L'ICM a également reçu le label Carnot, label d'excellence décerné par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche à des établissements de recherche en France. Il est destiné à favoriser la recherche partenariale, c'est-à-dire la conduite de travaux de recherche menés en partenariat avec des acteurs socio-économiques, notamment avec des entreprises. L'ICM, labélisé Carnot, recevra des financements en provenance de l'Agence Nationale de la Recherche calculés en fonction du volume des recettes tirées des contrats de recherche avec leurs partenaires, notamment les entreprises.

Deux fois à l'honneur en début d'année, l'ICM doit poursuivre ses efforts pour réussir l'intégration des équipes et leur permettre d'accélérer leur recherche sur les cinq axes prioritaires définis pour 2011 : la maladie d'Alzheimer, l'épilepsie, le parkinson, la sclérose en plaques et la motivation.

L'ICM doit continuer la recherche de fonds pour offrir aux chercheurs un environnement à la hauteur de l'enjeu de leur recherche. C'est pourquoi nous comptons plus que jamais sur le soutien des donateurs sans qui ce projet n'aurait pu se concrétiser et nous tenons encore une fois à vous remercier de la confiance que vous portez à l'Institut.